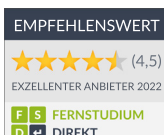




MASTER

Management im Gesundheitswesen

Master of Arts (M.A.)



Mein Fernstudium an der HFH

- | Meine Zeit und mein Pensum teile ich mir selber ein.
- | Die HFH betreut mich persönlich, vor Ort und online.
- | Mein Bachelorabschluss befähigt mich zum Masterstudium.
- | Mein akademischer Abschluss bringt mich beruflich weiter.
- | Hier kann ich mich für verantwortungsvolle Fach- und Führungsaufgaben qualifizieren.
- | Hier kann ich auf langjährige Erfahrung bauen.

Ein HFH-Fernstudium passt sich Ihrem Leben an

Das Fernstudium an der HFH · Hamburger Fern-Hochschule unterstützt optimal die Vereinbarkeit von persönlicher Qualifikation, Berufstätigkeit und familiären Verpflichtungen. Im HFH-Fernstudienkonzept stehen Flexibilität, Individualität und Vereinbarkeit im Zentrum: Sie können Ihr Studium an Ihren eigenen Erfordernissen ausrichten und entscheiden selbst, wann, wo und in welcher Geschwindigkeit Sie studieren.

Der Qualität der Lehre kommt an der staatlich anerkannten HFH ein großes Gewicht zu: Alle Studiengänge sind akkreditiert und die HFH-Studienbriefe als zentrales Lehrmedium werden von qualifizierten Hochschullehrenden sowie ausgewiesenen Expert:innen ihres Fachs verfasst. Die Präsenzveranstaltungen in den HFH-Studienzentren sowie digitale Formate unterstützen Sie beim Selbststudium: Lehrende aus Wissenschaft und Praxis vertiefen die Lehrinhalte des Curriculums und stehen den Studierenden beratend zur Seite.

Was wir Ihnen bieten

- | Staatlich anerkannte Abschlüsse: Bachelor und Master
- | Flexible Lehre: mit Studienbriefen und online
- | Unterstützende Lehrveranstaltungen: in Studienzentren und virtuell
- | Erfahrene Dozierende: aus Wissenschaft und Praxis
- | Betreuung und Beratung: persönlich in allen Phasen
- | Praxisnähe: anwendbares Wissen für Ihren Beruf
- | Methodenwissen: starke wissenschaftliche Basis
- | Erfolgskontrolle: erprobtes System zur Selbstüberprüfung
- | Sicherheit: durch über 20 Jahre Fernstudium-Erfahrung
- | Hohe Bekanntheit: Ein HFH-Abschluss ist bei Arbeitgeberinnen und Arbeitgebern geschätzt



Vertr.-Professorin
Dr. jur. Birgit Schröder
Studiengangsleiterin Masterstudiengang
Management im Gesundheitswesen

Liebe Interessentin, lieber Interessent,

ein Masterstudium eröffnet Ihnen in Kombination mit Ihrer Berufserfahrung hervorragende Chancen, in eine Führungsposition im Gesundheitswesen aufzusteigen. Mit diesem Studienführer möchten wir Sie darin unterstützen, eine Entscheidung zugunsten einer weiterbildenden akademischen Qualifikation zu treffen.

Das Gesundheitswesen stellt einen der größten Dienstleistungs- und Wirtschaftszweige dar. In diesem Bereich werden heute Führungskräfte benötigt, die ihre Aufgaben im Spannungsfeld zwischen betriebswirtschaftlichem Veränderungsdruck, gesundheitsbezogener Sachkompetenz und ideeller Werteorientierung wahrnehmen, um Einrichtungen des Gesundheitswesens zukunftsfähig machen zu können. Genau darauf wollen wir Sie mit dem weiterbildenden Masterstudiengang „Management im Gesundheitswesen“ (M.A.) vorbereiten.

Der Aufbau des Studiengangs ist einem Managementzyklus nachempfunden und inhaltlich darauf ausgerichtet, Sie mit dem professionellen Handwerkzeug einer modernen Führungskraft im Gesundheitswesen auszustatten: Sie erwerben sowohl theoretisches Wissen als auch praxisbezogene soziale und methodische Kompetenzen in den vier Qualifikationssträngen Empirische Methoden, Public Health, Management und Betriebswirtschaftslehre.

Dass dieser am Fachbereich Gesundheit und Pflege konzipierte Masterstudiengang dazu in der Lage ist, Sie zielgenau zu qualifizieren, hat das Akkreditierungs-, Zertifizierungs- und Qualitätssicherungsinstitut (ACQUIN) durch die erfolgreiche Akkreditierung des Studiengangs bestätigt.

Wenn Sie sich für ein Studium an der HFH · Hamburger Fern-Hochschule entscheiden, studieren Sie an einer der größten privaten Hochschulen Deutschlands – mit rund 13.000 Studierenden, einem hochwertigen Bildungsangebot und mit einem Studienkonzept, das sich vor allem an Menschen in Beruf und Ausbildung richtet und auf exzellenten Service während des gesamten Studiums setzt. Bei Fragen rund um das Masterstudium an der HFH ist unser Team der Studienberatung gerne für Sie da.

Wir würden uns freuen, Sie an unserer Hochschule begrüßen zu dürfen!

Ihre Vertr.-Professorin
Dr. jur. Birgit Schröder

BACHELOR

- | **Berufspädagogik für Gesundheitsfachberufe** (B.A.)
- | **Betriebswirtschaft** (B.A.)
- | **Digital Engineering** (B.Eng.)/(B.Sc.)
- | **Gesundheits- und Sozialmanagement** (B.A.)
- | **Maschinenbau** (B.Eng.)
- | **Mechatronik** (B.Eng.)
- | **Pflegemanagement** (B.A.)
- | **Psychologie** (B.Sc.)
- | **Soziale Arbeit** (B.A.)
- | **Therapie- und Pflegewissenschaften** (B.Sc.)
- | **Wirtschaftsingenieurwesen** (B.Sc.)/(B.Eng.)
- | **Wirtschaftsinformatik** (B.Sc.)
- | **Wirtschaftspsychologie** (B.Sc.)
- | **Wirtschaftsrecht online** (LL.B.)

MASTER

- | **Berufspädagogik** (M.A.)
- | **Betriebswirtschaft** (M.A.)/(M.Sc.)
- | **General Management** (MBA)
- | **Management im Gesundheitswesen** (M.A.)
- | **Maschinenbau** (M.Eng.)
- | **Psychologie** (M.Sc.)
- | **Wirtschaftsingenieurwesen** (M.Sc.)/(M.Eng.)
- | **Wirtschaftspsychologie** (M.Sc.)
- | **Wirtschaftsrecht online** (LL.M.)

AKADEMISCHE WEITERBILDUNG

- | **Module als Zertifikatsstudium**

- 06 Gesundheitsorganisationen zukunftsfähig gestalten
 - 08 Der Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen
 - 17 Ihr Weg zum HFH-Studium
 - 18 Das HFH-Fernstudienkonzept
 - 21 Die HFH kompakt – weil ein Fernstudium den Weg ebnet
 - 22 Ihre Rahmenbedingungen: Studiendauer & Co.
 - 23 Checkliste für die Immatrikulation
- Anlage: Studienanmeldung und Studienvertrag

5 gute Gründe für ein Studium an der HFH!

- 1 Hohe Flexibilität für ein Studium neben Beruf oder Familie
- 2 Persönliche Betreuung während des gesamten Studiums
- 3 Qualitativ hochwertige Lehrmaterialien und Präsenzlehre
- 4 Über 20 Jahre Erfahrung im berufsbegleitenden Studieren
- 5 Staatlich anerkannte Hochschulabschlüsse im Fernstudium

Gesundheitsorganisationen zukunftsfähig gestalten

Das Gesundheitswesen ist seit vielen Jahren Veränderungsprozessen unterworfen. Die internen und externen Rahmenbedingungen von Organisationen des Gesundheitswesens unterliegen somit einem stetigen Wandel. Dies stellt für die Führung und das Management von Gesundheitsorganisationen eine besondere Herausforderung dar. Grundanliegen des Masterstudiengangs ist es, künftige Führungskräfte für professionelles Managementhandeln unter diesen Bedingungen zu qualifizieren.

Der verstärkte Wettbewerb, die Verknappung finanzieller Ressourcen, die Auswirkungen des demografischen Wandels, der medizinisch-technische Fortschritt, die zunehmende Komplexität gesundheitlicher und pflegerischer Versorgungsprozesse und der gesellschaftliche Wertewandel führen dazu, dass Organisationen des Gesundheitswesens unter Bedingungen permanenter Veränderungen agieren. Der Masterstudiengang nimmt auf diese Herausforderungen Bezug und zielt insbesondere darauf ab, künftige Führungskräfte zu einem proaktiven und systematischen Umgang mit Veränderungsanforderungen sowie zu einem reflektiert gestaltenden, vorausschauenden und nachhaltigen Managementhandeln zu befähigen.

Leitbild des Studiengangs Management im Gesundheitswesen

Der Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen folgt dem Leitbild des verantwortlichen Prozessgestaltenden, der sich der Gestaltung und Leitung von zukunftsfähigen Gesundheitsorganisationen widmet:

- | In großen und komplexen Organisationen nimmt er Leitungsaufgaben auf der höchsten Leitungsebene oder als Leitung einer Stabsstelle wahr.
- | Er trifft strategische Managemententscheidungen im Bereich von Organisation und Personal.
- | Er entwickelt, plant, initiiert, steuert und überprüft Veränderungsmaßnahmen, die aufeinander abgestimmt und durch das übergreifende Ziel verbunden sind, zum Aufbau einer zukunftsfähigen Organisation beizutragen.
- | Im Bewusstsein, dass das Personal maßgeblich für die Zukunftsfähigkeit der Organisation ist, sieht er in der reflektierten Führung, Leitung und Begleitung der Mitarbeitenden ein wesentliches Aufgabenfeld.
- | Er besitzt solides Wissen zur Gestaltung von Prozessen in Expertenorganisationen und verfügt über die sozialen Kompetenzen, die erforderlich sind, um die Mitarbeitenden und ihre Expertise in die Prozessgestaltung einzubeziehen.
- | Er verfügt über kaufmännisches Wissen, das er in der Gestaltung von Leistungsprozessen und komplexen Aufgaben der Unternehmensführung einsetzen kann.
- | Er arbeitet auf der Grundlage von wissenschaftlichen Methoden, die er problembezogen im jeweiligen Berufsfeld anwenden, auswerten und reflektieren kann.

Berufliche Perspektiven

Durch die umfangreichen und immer wiederkehrenden Veränderungen im deutschen Gesundheitswesen modifizieren sich auch Arbeitszuschnitte, Berufsbilder und Beschäftigungsverhältnisse. Im Rahmen dieses Masterstudiums erwerben Sie die erforderlichen Führungskompetenzen, um sowohl sektorenspezifische als auch sektorenübergreifende Führungs-, Steuerungs- und Leitungsaufgaben in der stationären und ambulanten Gesundheits- und Krankenversorgung und Altenhilfe zu übernehmen.

- | In der Gesundheits- und Krankenversorgung zielt der Studiengang auf die höchste Leitungsebene: Pflegedirektion, Kaufmännische Geschäftsführung sowie im Ärztlichen Dienst (Chef-, Oberarzt, Ärztlicher Direktor) bzw. die Leitung einer Abteilung oder Stabsstelle (Controlling, Qualitätsmanagement) ab.
- | Der Masterstudiengang qualifiziert außerdem für Leitungsaufgaben und verantwortliche Tätigkeiten in Bildungseinrichtungen, in Organisationen der freien Wohlfahrtspflege, den verschiedenen Bereichen des Sozialversicherungssystems oder in Verbänden des Gesundheitswesens.
- | Darüber hinaus wird mit dem Masterstudiengang die Qualifizierung für eine Selbstständigkeit angestrebt (z.B. im Bereich Beratung).

Führungspersönlichkeiten werden aber nicht nur für die Besetzung klassischer Leitungspositionen im Gesundheitswesen gesucht, sondern auch auf anderen Organisationsebenen benötigt. Folgende Tätigkeitsprofile sind denkbar:

- | Aufgaben der Organisationsentwicklung,
- | Verantwortung im Bereich der demografieorientierten Personalpolitik,
- | Funktionen in strategisch relevanten Forschungs- und Entwicklungsprojekten.

Das Qualifikationsprofil dieses Studiengangs kombiniert Managementkompetenzen in den Bereichen Organisation und Personal, wissenschaftlich-methodisches Handwerkszeug, gesundheitswissenschaftliches Kontextwissen und betriebswirtschaftliches Know-how miteinander und ist damit passgenau auf die Herausforderungen des Gesundheitswesens zugeschnitten.

Einem Beschluss der Kultusministerkonferenz vom Frühjahr 2000 zufolge berechtigt der Masterabschluss zudem grundsätzlich zur Promotion.

„Mithilfe meines Masterstudiums im Studiengang Management von Organisationen und Personal im Gesundheitswesen möchte ich die Basis für einen schnellen beruflichen Aufstieg im Gesundheitswesen schaffen. Die Thematik interessiert mich brennend. Daher soll mein späterer Beruf kein Mittel zum Zweck sein, sondern ein Ort, an dem ich Verbesserungen im Gesundheitswesen erzielen kann.“



Talisa Klemm,
Management von Organisationen und Personal im Gesundheitswesen (M.A.)

Der Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen

Die Regelstudienzeit des Studiengangs Management im Gesundheitswesen an der HFH beträgt insgesamt vier Semester im Teilzeitstudium. Hinzu kommt die Zeit für die Anfertigung der Masterthesis. Bei erfolgreichem Abschluss des Studiums wird Ihnen der akademische Grad Master of Arts (M.A.) verliehen. Der Studiengang ist durch die Akkreditierungsagentur ACQUIN akkreditiert.

Der Masterstudiengang nimmt Bezug auf den aktuellen und künftig noch steigenden Bedarf an einer vertieften managementbezogenen akademischen Ausbildung, die für Führungstätigkeiten qualifiziert und auf die spezifischen Rahmenbedingungen und Herausforderungen des Gesundheitswesens zugeschnitten ist.

Mit der **Spezialisierung des Studiengangs auf das Management im Gesundheitswesen** wird zum einen der wachsenden Komplexität und Veränderung der Strukturen und Prozesse in Organisationen des Gesundheitswesens Rechnung getragen. Zum anderen entspricht diese Schwerpunktsetzung der strategischen Relevanz, die angesichts des Fachkräftemangels und des demografischen Wandels dem Personal, seiner Qualität, Rekrutierung, Entwicklung und Bindung zukommt. Ziel des Studiengangs ist es, sowohl theoretisches Wissen als auch praxisbezogene soziale und methodische Kompetenzen zu vermitteln, die Führungskräfte im Gesundheitswesen benötigen, um Aufgaben des Organisations- und Personalmanagements verantwortlich wahrzunehmen und erfolgreich bewältigen zu können.

Insgesamt setzt sich der Masterstudiengang aus **vier Qualifikationssträngen** zusammen:

- | Empirische Methoden
- | Public Health
- | Management
- | Betriebswirtschaftslehre

Da Führungskräfte im Gesundheitswesen ihre Entscheidungen zunehmend anhand von empirischen Daten fällen und begründen müssen, benötigen sie wissenschaftlich-methodische Kenntnisse und Fähigkeiten. Diese Kompetenzen werden im Qualifikationsstrang **Empirische Methoden** vermittelt. Im Zentrum steht dabei die vertiefte Auseinandersetzung mit insbesondere quantitativen Methoden.

Im Qualifikationsstrang **Public Health** werden zum einen die für Managementhandeln relevanten Rahmenbedingungen des Gesundheitswesens behandelt. Zum anderen geht es darum, durch die Beschäftigung mit der Versorgungsforschung die für Führungstätigkeiten im Gesundheitswesen ebenso erforderlichen fachlichen sektorspezifischen und -übergreifenden Kenntnisse zu vertiefen.

Der Qualifikationsstrang **Management** widmet sich Managementansätzen und -strategien auf personeller und organisationaler Ebene. Besonderes Augenmerk liegt dabei auf diversity- und demografiesensiblen Aspekten der Führung, dem gezielten und systematischen Umgang mit permanenten Veränderungserfordernissen und der strategischen Gestaltung von Organisationen. Diese Themenfelder besitzen besondere Relevanz für die Zukunftsfähigkeit von Gesundheitsorganisationen.

Im Qualifikationsstrang **Betriebswirtschaftslehre** werden wichtige betriebswirtschaftliche Prinzipien und Instrumente vertieft und erweitert, um sie auf die Analyse und Lösung konkreter Probleme des betriebswirtschaftlichen Handelns in Gesundheitsorganisationen anzuwenden. Damit wird der zunehmenden Bedeutung Rechnung getragen, die dem wirtschaftlichen und effizienten Arbeiten aufgrund der begrenzten finanziellen Mittel und den steigenden Kosten im Gesundheitswesen zukommt.

Der Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen ist akkreditiert durch

ACQUIN
Akkreditierungs-,
Certifizierungs- und
Qualitätssicherungs-
Institut

Studienaufbau und -ablauf

Inhaltlich gliedert sich das Studium in vierzehn Module und schließt mit der Anfertigung der Masterthesis ab. Der didaktische Aufbau des Gesamtstudiums, d.h. die Auswahl, Reihenfolge und der Aufbau der in den vier Qualifikationssträngen vermittelten Studieninhalte basiert auf einem prozessorientierten Managementmodell. Zugrundegelegt wird dabei das Leitbild des **verantwortlichen Prozessgestalters**.

Der Aufbau des Masterstudiums orientiert sich an einem **idealtypischen Managementzyklus**, der aus vier aufeinander aufbauenden Prozessschritten besteht:

- Analysieren und verstehen (1. Semester)
- Strategien entwickeln (2. Semester)
- Steuern und lenken (3. Semester)
- Evaluieren und konsolidieren (4. Semester)

Die **vier Prozessschritte** beschreiben unterschiedliche Managementaktivitäten, die ein verantwortlicher Prozessgestalter ausübt, und zu deren professioneller Umsetzung Sie im Laufe der vier Kernsemester des Masterstudiums sukzessive befähigt werden sollen.



Im **1. Semester** erwerben Sie mit den vermittelten Theorien, Ansätzen und Methoden ein analytisches Instrumentarium, das Sie in die Lage versetzt, Strukturen und Prozesse, mit denen Sie als Führungskraft in Gesundheitsorganisationen konfrontiert sind, in ihrer Komplexität differenziert analysieren und in ihrer Funktionsweise verstehen zu können.

Ausgehend von einer differenzierten Analyse und einem Verständnis für die Gegebenheiten auf organisationaler und personeller Ebene geht es dann im **2. Semester** darum, Sie anhand der vermittelten Studieninhalte dazu zu befähigen, adäquate Strategien zu entwickeln, um Probleme im Organisationsalltag lösen und kompetent mit intern begründeten sowie extern induzierten Wandelanforderungen gezielt und systematisch umgehen zu können.

In der Folge lernen Sie im **3. Semester** durch die Auseinandersetzung mit entsprechenden Steuerungskonzepten und -strategien, wie Sie auf Basis erhobener wissenschaftlicher oder betriebswirtschaftlicher Daten Prozesse und Strukturen auf personeller und organisationaler Ebene gezielt steuern und lenken können.

Schließlich wird mit dem Evaluieren und Konsolidieren der Zyklus des Managementhandelns, dessen Umsetzung Sie im Masterstudium durchlaufen, abgeschlossen. Dementsprechend stehen im **4. Semester** Ansätze und Methoden im Mittelpunkt, mittels derer Sie umgesetzte Managementmaßnahmen im Hinblick auf ihre Qualität und Nachhaltigkeit evaluieren sowie erfolgreich eingeleitete Entwicklungen langfristig sichern können.

Das Masterstudium Management im Gesundheitswesen schließt mit der **Masterthesis** ab. Diese fertigen Sie im Regelfall im **5. Semester** berufsbegleitend an.

Wissen schaffen

	1. Semester <i>Analysieren und verstehen</i>	2. Semester <i>Strategien entwickeln</i>	3. Semester <i>Steuern und lenken</i>	4. Semester <i>Evaluieren und konsolidieren</i>	
Empirische Methoden	Empirische Methoden I	Empirische Methoden II	Forschungs- und Entwicklungsprojekte	Wissenschaftliches Arbeiten/ Masterkolloquium	Master-thesis
Public Health	Gesundheitssystem	Versorgungsforschung			
Management	Modelle und Theorien von Organisationen und Personal	Gestaltung von Wandel und Innovationen	Strategische Steuerung von Organisationen und Personal	Nachhaltigkeit und Sicherung von Qualität	
Betriebswirtschaftslehre	Leistungswirtschaft und Rechnungswesen	Strategische und finanzwirtschaftliche Ausrichtung von Unternehmen	Fallstudien zur Finanzwirtschaft im Gesundheitswesen	Balanced Scorecard	

Qualifikationsstränge und Modulverteilung

Der Prüfungsplan des Masterstudiengangs ist in der Übersicht auf der rechten Seite dargestellt. Er enthält die zu erbringenden Prüfungs- und Studienleistungen, die wir den entsprechenden Fachsemestern gemäß dem

Regelstudienablauf zugeordnet haben. Alle Module des Masterstudiengangs sind Pflichtmodule, die jeweils mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen werden. Ein Teil der Präsenzveranstaltungen ist dabei verbindlich.

Management im Gesundheitswesen Prüfungsplan und Modulverteilung

Studienmodule	1. Semester		2. Semester		3. Semester		4. Semester		5. Semester		Credit Points
	SL	PL	SL	PL	SL	PL	SL	PL	SL	PL	
Empirische Methoden I		KL									5
Gesundheitssystem	KÜ										6
Modelle und Theorien von Organisationen und Personal		KÜ									9
Leistungswirtschaft und Rechnungswesen		KL									5
Empirische Methoden II			KÜ								8
Versorgungsforschung				HA							5
Gestaltung von Wandel und Innovationen			KÜ								7
Strategische und finanzwirtschaftliche Ausrichtung von Unternehmen				KL							5
Forschungs- und Entwicklungsprojekte						HA					10
Strategische Steuerung von Organisationen und Personal					KÜ						10
Fallstudien zur Finanzwirtschaft im Gesundheitssystem						KL					5
Wissenschaftliches Arbeiten/ Masterkolloquium							KÜ				8
Nachhaltigkeit und Sicherung von Qualität								KL			9
Balanced Scorecard							KÜ				8
Masterthesis										MT	20
Credit Points gesamt											120

Ihr Abschlusszeugnis erhalten Sie nach erfolgreicher Erbringung aller in der Tabelle aufgeführten Studien- und Prüfungsleistungen und positiver Bewertung Ihrer Masterthesis.

Prüfungsarten:

HA = Hausarbeit
 KL = Klausur
 KÜ = Komplexe Übung

Prüfungsklassen:

MT = Masterthesis
 PL = Prüfungsleistung
 SL = Studienleistung

Inhalte der Studienmodule

Empirische Methoden I

- | Einführung in die Epidemiologie
- | Einführung in die Gesundheitsberichterstattung
- | Deskriptive Statistik
- | Induktive Statistik

Gesundheitssystem

- | System der sozialen Sicherung und das Gesundheitssystem in Deutschland
- | Vergleichende Gesundheitssystemforschung
- | Aktuelle Gesundheitslage in Deutschland
- | Aktuelle Herausforderungen und Entwicklungen im Gesundheitswesen

Modelle und Theorien von Organisationen und Personal

- | Organisationswissen
- | Organisationstheoretische Ansätze zwischen Theorie und Praxis
- | Gesundheitseinrichtungen und ihre Umwelten
- | Organisationskultur
- | Mikropolitik und Macht in Organisationen
- | Konzeptionelle Grundlagen der Personalführung

Leistungswirtschaft und Rechnungswesen

- | Leistungssteuerung und Prozessmanagement
- | Integration logistischer Prozesse
- | eHealth und Digitalisierung im Gesundheitswesen
- | Externes Rechnungswesen
- | Operatives Controlling

Empirische Methoden II

- | Einführung in SPSS
- | Deskriptive Analysen mit SPSS
- | Bivariate Analysen mit SPSS
- | Multivariate Analysen mit SPSS
- | Übungsaufgaben zur Vertiefung

Versorgungsforschung

- | Einführung in die Versorgungsforschung
- | Kernbereiche der Versorgungsforschung
- | Aufdeckung von Versorgungsdefiziten
- | Innovative Versorgungskonzepte

Gestaltung von Wandel und Innovationen

- | Changemanagement und Organisationsentwicklung
- | Fallstudie – Veränderungsmanagement in Gesundheitseinrichtungen
- | Personalentwicklung und Entwicklung von Teams
- | Lernende Organisation
- | Wissens- und Innovationsmanagement

Strategische und finanzwirtschaftliche Ausrichtung von Unternehmen

- | Bedeutung der Gesundheitsökonomie für das Management
- | Ansätze der Unternehmensentwicklung
- | Investition und Finanzierung
- | Krankenhausfinanzierung
- | Strategisches Controlling

Forschungs- und Entwicklungsprojekte

- | Grundlagen und Gestaltungselemente des Projektmanagements
- | Phasen des Projektmanagements
- | Phasenübergreifende Elemente des Projektmanagements
- | Leitung von Projektteams

Strategische Steuerung von Organisationen und Personal

- | Grundlagen des strategischen Managements und des strategischen Personalmanagements
- | Personalcontrolling, Personalbedarf und Personaleinsatz
- | Demografieorientierte Personalpolitik und altersgerechte Arbeitsgestaltung
- | Diversity Management und Diversitykompetenz in Gesundheitseinrichtungen
- | Konfliktmanagement
- | Management von Netzwerken und Kooperationen im Gesundheitswesen

Fallstudien zur Finanzwirtschaft im Gesundheitswesen

- | Investition und Finanzierung
- | Gesundheitspolitische Entwicklungen und Gesundheitsversorgung
- | Kalkulation
- | Jahresabschluss

Wissenschaftliches Arbeiten

- | Wissenschaftstheoretische Fundierungen
- | Masterthesis – Thema und Fragestellung entwickeln
- | Masterthesis – Schreib- und Arbeitsprozess
- | Masterthesis – Formalia

Nachhaltigkeit und Sicherung von Qualität

- | Evaluation im Gesundheitswesen
- | Sektorales und intersektorales Qualitätsmanagement
- | Qualitätssicherung
- | Personalbindung
- | Work-Life-Balance
- | Betriebliches Gesundheitsmanagement

Balanced Scorecard

- | Grundlagen der Balanced Scorecard als Instrument der strategischen Unternehmensentwicklung
- | Verankerung der Balanced Scorecard als umfassendes Managementsystem
- | Balanced Scorecard im Krankenhaus
- | Fallstudien zur Balanced Scorecard

SPSS Workshop

Im Rahmen eines Workshops werden Sie Schritt für Schritt praxisnah und anwendungsbezogen mit der Statistiksoftware SPSS vertraut gemacht. Sie lernen die grundlegenden Funktionen des Statistikprogramms kennen und erhalten eine Einführung in die Möglichkeiten der deskriptiven, bivariaten und multivariaten Datenanalyse, Ergebnisinterpretation und grafischen Ergebnisdarstellung mit SPSS.

Ziel des Workshops ist es, Sie zu befähigen, grundlegende statistische Methoden anzuwenden und die Auswertungsschritte mit der Statistiksoftware SPSS durchzuführen.

Der Workshop vermittelt Ihnen das notwendige Rüstzeug, um beispielsweise die Daten einer Mitarbeiterbefragung oder des Qualitätsmanagements empirisch zu analysieren. Sie lernen außerdem, wie Sie relevante Informationen bündeln und Maßnahmen gezielt planen und umsetzen können.

Planspiel Veränderungsmanagement

Im Planspiel wird eine Organisation im Wandel simuliert. Sie arbeiten in Gruppen zusammen und übernehmen jeweils die Rolle eines Beraterteams (Change-Agent-Team). Als Berater haben Sie den Auftrag, die Mitglieder der Organisation durch sämtliche Phasen des Veränderungsprozesses zu begleiten und den Wandel durch gezielte Vorgehensweisen und Interventionen zu gestalten und zu steuern. Hierfür steht Ihnen eine Vielzahl verschiedener Maßnahmen zur Verfügung, die sich auf Team- und Organisationsprozesse beziehen. Bei der Auswahl der Maßnahmen müssen Sie die Situation, die betroffenen Mitarbeitenden und deren Beziehungen zueinander sowie die begrenzten Ressourcen berücksichtigen, um die passende Maßnahme zum richtigen Zeitpunkt mit den richtigen Personen effektiv durchzuführen.

Ziel des Planspiels ist es, dass Sie

- | verschiedene Maßnahmen des Veränderungsmanagements praktisch anwenden und deren Wirkungen kennenlernen und erfahren, welchen konkreten Nutzen sie haben;
- | für die Eigendynamik von Veränderungsprozessen sensibilisiert werden und ein Verständnis für die Gesetzmäßigkeiten und die (Psycho-)Logik von Veränderungsprozessen entwickeln;
- | bei der Analyse und Gestaltung von Team- und Organisationsprozessen Ihre Fähigkeiten zum vernetzten Denken und zur Teamarbeit trainieren und optimieren.

Komplexe Übungen im Masterstudiengang

Der SPSS Workshop und das Planspiel Veränderungsmanagement sind zwei von insgesamt sieben komplexen Übungen, die im Masterstudiengang absolviert werden. Die Prüfungsform der komplexen Übung zielt darauf ab, Führungs- und Methodenkompetenzen problembezogen anzuwenden und theoretisches und methodisches Wissen in beruflichen Situationen lösungsorientiert einzusetzen.

Darüber hinaus geht es im Rahmen von komplexen Übungen darum, soziale und Selbstkompetenzen zu entwickeln und zu trainieren. Die Aufgabenstellung, die im Zentrum der jeweiligen komplexen Übung steht, wird von den Studierenden eigenständig in Einzel- oder Gruppenarbeit bearbeitet.

Pre-Semester

Der weiterbildende Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen baut auf einem Basiswissen in den Bereichen Empirische Methoden, Management und Betriebswirtschaftslehre auf.

Anrechnung von Grundlagenkenntnissen

- | Absolventinnen und Absolventen des Bachelorstudiengangs Health Care Studies (Therapie- und Pflegewissenschaften) der HFH müssen nur die Module Management und Betriebswirtschaftslehre im Pre-Semester absolvieren, das erforderliche Basiswissen im Bereich Empirische Methoden haben sie bereits im Bachelorstudium erworben.
- | Absolvent:innen der an der HFH angebotenen Bachelor- bzw. Diplom-Studiengänge Pflegemanagement und Gesundheits- und Sozialmanagement bringen die erforderlichen Kenntnisse in allen drei Bereichen bereits mit und können direkt in den Masterstudiengang einsteigen.
- | Absolvent:innen anderer Studiengänge werden gebeten nachzuweisen, dass die Inhalte unseres Pre-Semesters bereits Bestandteil ihres Erststudiums waren.

Den Anrechnungsantrag für das Pre-Semester finden Sie unter www.hfh-fernstudium.de

In dem Modul **Empirische Methoden** werden Sie mit der Denk- und Vorgehensweise in der Gesundheits- und Sozialforschung grundlegend vertraut gemacht. Sie lernen statistische Grundbegriffe kennen und verstehen und erhalten eine Einführung in die Grundlagen, Designs und Methoden der quantitativen und qualitativen Forschung, wobei ein besonderes Augenmerk auf den Ablauf des Forschungsprozesses in der Gesundheits- und Sozialforschung gelegt wird.

Das Modul **Management** erläutert Ihnen zunächst den zunehmend größeren Stellenwert der Führung und Leitung im Gesundheits- und Sozialwesen und führt Sie in grundlegende managementtheoretische Begrifflichkeiten und Ansätze ein. Daraufhin werden Sie mit den besonderen Anforderungen an das Management von Dienstleistungsorganisationen vertraut gemacht, um sich schließlich dem Management des Personals zu widmen. Sie lernen zentrale Begriffe, konzeptionelle Grundlagen und Gestaltungsfelder des Personalmanagements kennen und gehen dabei insbesondere auf die Personalplanung, den Personaleinsatz und die Personalentwicklung ein.

In dem Modul **Betriebswirtschaftslehre** werden Sie an grundlegende betriebswirtschaftliche Fragestellungen herangeführt, bevor Sie mit dem Begriff der Produktion vertraut gemacht werden und die Besonderheiten von Dienstleistungen im Gesundheits-, Pflege- und Sozialbereich kennenlernen. Der Fokus dieses Moduls liegt auf dem internen und externen Rechnungswesen, da dieses Basiswissen elementar für die im Masterstudiengang behandelten betriebswirtschaftlichen Inhalte ist.

Die Module schließen mit einer Studienleistung in Form einer Klausur ab. Das erfolgreiche Bestehen der Teilleistungen ist für Studienbewerber:innen, die im Erststudium die entsprechenden Bereiche nicht eingehend behandelt haben, eine Zulassungsvoraussetzung.

Individuell Beratung

Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der HFH beraten Sie gerne individuell über die Anerkennung bzw. Nachweise der Grundlagenkenntnisse aus Ihrem Erststudium.

Prüfungen und Abschluss

Alle Prüfungen zu den einzelnen Modulen legen Sie studienbegleitend in den Studienzentren ab. Dabei unterscheiden wir an der HFH zwischen Studien- und Prüfungsleistungen.

Studienleistungen sind bewertete, aber nicht benotete Individualleistungen der Studierenden. Ihre Bewertung erfolgt mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“. Die Studienleistungen dienen vor allem der eigenen Kontrolle Ihres Kenntnisstands, dem Anwenden von Fachkompetenzen, der Weiterentwicklung von Methodenkompetenzen und der Entwicklung von Selbstkompetenzen.

Prüfungsleistungen sind bewertete und benotete Individualleistungen der Studierenden in Form von Klausuren oder Hausarbeiten, die im Rahmen eines Prüfungsvorgangs ermittelt werden. Ihre Bewertung erfolgt differenziert mit Noten.

Die Studien- und Prüfungsleistungen während Ihres Studiums sind auf die einzelnen Semester gleichmäßig verteilt. Dabei finden die Klausuren in der Regel am Wochenende statt. Dieses studienbegleitende Prüfungssystem ist insbesondere den Bedingungen eines Fernstudiums neben dem Beruf angepasst.

Die Prüfungen werden durchgeführt als:

- | Klausur
- | Hausarbeit
- | Komplexe Übung
 - Poster + Posterpräsentation
 - Referat + Handout
 - SPSS-Workshop
 - Portfolio Unterrichtsentwurf
 - Planspiel Changemanagement
 - Planspiel Balanced Scorecard
 - Rollenspiel
 - Kolloquium

Für jedes Modul, das Sie erfolgreich abschließen, erhalten Sie eine bestimmte Anzahl von Credit Points (CP). Diese CP sind ein Maß dafür, welcher Arbeitsumfang durchschnittlich zum erfolgreichen Abschluss des jeweiligen Moduls erforderlich ist.

Das Thema der berufsbegleitenden **Masterthesis** schlagen die Masterstudierenden selbst vor und es wird vom Fachbereich Gesundheit und Pflege der HFH nach Prüfung bestätigt. Ein Bezug zum beruflichen Tätigkeitsfeld wird dabei angestrebt. Durch die Bearbeitung weisen Sie nach, dass Sie in der Lage sind, eine dem Masterniveau entsprechende Aufgabenstellung selbstständig unter Anwendung wissenschaftlicher Methoden und Erkenntnisse zu bearbeiten und in übergreifende Zusammenhänge einzuordnen.

Nach erfolgreichem Abschluss aller Prüfungen und der positiven Bewertung der Masterthesis verleiht Ihnen die HFH das **Masterzeugnis** und die **Masterurkunde**, auf der die Bezeichnung des erreichten akademischen Grades **Master of Arts (M.A.)** sowie die Endnote ausgewiesen sind. Außerdem erhalten Sie ein Transcript of Records und ein Diploma Supplement. Ersteres ist ein Datenblatt mit Einzelnoten und Credit Points jedes Moduls, das Sie während Ihres Studiums abgeschlossen haben. Letzteres ist eine Ergänzung zum Masterzeugnis, die über Ihren Hochschulabschluss und damit verbundene Qualifikationen informiert. National wie international soll das Diploma Supplement die Bewertung und Einstufung von akademischen Abschlüssen erleichtern und verbessern – sowohl für Studien- als auch für Berufszwecke.

Für Sie da – unsere Studienberatung

Sie haben individuelle Fragen zum Studiengang oder der Vereinbarkeit von Studium, Beruf und Privatleben? Zögern Sie nicht, unsere Studienberatung zu kontaktieren. Auch während Ihres Studiums erhalten Sie jederzeit persönliche Unterstützung.

Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen

Es werden insgesamt **120 Credit Points (CP)** vergeben:

- | 100 CP für das Studium der im Prüfungsplan aufgeführten Module und
- | 20 CP für die Masterthesis.
- | Dies eröffnet zusammen mit einem ersten Studienabschluss mit mindestens 180 CP die Option für eine Promotion.

Ihr Weg zum HFH-Studium

Befördern Sie Ihre berufliche Weiterentwicklung. Der Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen bereitet Sie auf die Übernahme von Leitungsaufgaben in Einrichtungen des Gesundheitswesens vor. Die Voraussetzungen für eine Zulassung zum Studium an unserer Hochschule sind durch das Hamburgische Hochschulgesetz (HmbHG) festgelegt.

Zulassungsvoraussetzungen Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen

Die Zulassung zum Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen ist an folgende Bedingungen gebunden:

- | Abgeschlossenes Studium mit 180 CP (Bachelor, Diplom oder adäquate Abschlüsse) an einer staatlichen oder staatlich anerkannten Hochschule (Fachhochschule/Universität) oder ein Bachelorabschluss eines akkreditierten Studiengangs an einer Berufsakademie.
- | Grundlagenkenntnisse in den Bereichen empirische Methoden, Management und Betriebswirtschaftslehre (siehe auch Pre-Semester Seite 15).
- | Absolventen ausländischer Hochschulen können in den Studiengang aufgenommen werden, wenn ihr Studienabschluss in Deutschland anerkannt ist und sie gute Deutschkenntnisse nachweisen (z. B. durch die Sprachprüfungen DSH, PNdS, TestDaF, die Zentrale Oberstufenprüfung).
- | Mindestens ein Jahr Berufserfahrung im Gesundheitswesen bzw. in angrenzenden Bereichen.

Anmeldung und Immatrikulation

Mit Ihrem Fernstudium an der HFH können Sie jeweils zum 1. Januar oder 1. Juli beginnen. Dabei sind wir als Hochschule zur Prüfung Ihrer Hochschulzugangsberechtigung verpflichtet. Basis dafür sind Ihre Angaben im Immatrikulationsantrag sowie die von Ihnen vorgelegten Nachweise. Bitte übersenden Sie uns Ihre **unterschiedene Anmeldung zusammen mit dem vollständig ausgefüllten Immatrikulationsantrag, der amtlich beglaubigten Zeugniskopie Ihres ersten Hochschulabschlusses sowie dem Nachweis über eine mindestens einjährige berufliche Tätigkeit im Gesundheitswesen.**

Wenn Sie die genannten Voraussetzungen für die Aufnahme eines Studiums an der HFH erfüllen, erfolgt nach Bearbeitung Ihrer Unterlagen die **Immatrikulation** – die hochschulrechtliche Zulassung zum Studium in dem von Ihnen gewählten Studiengang. Damit sind Sie Studentin bzw. Student der Hamburger Fern-Hochschule.

Zusammen mit der Immatrikulationsbestätigung erhalten Sie dann Ihren Studierendenausweis, Studienbescheinigungen und Informationen zu Ihrem Studienzentrum.

Ebenfalls übersenden wir Ihnen die ersten Studienbriefe sowie weitere Informationen für den Zugang zum Web-Campus, dem virtuellen Campus der HFH.

Fragen sind zum Beantworten da!

Unsere Online-Infotermine für Studieninteressierte: Sie haben Interesse an einem Fernstudium bei uns, aber noch Fragen zu Ihrem Wunschstudiengang? Dann nutzen Sie doch unsere Online-Infotermine. Wir stellen Ihnen dort die Inhalte des jeweiligen Studiengangs vor und gehen auf das flexible Studienkonzept an der HFH ein. Gerne beantworten wir auch Ihre individuellen Fragen! Selbstverständlich ist die Teilnahme für Sie kostenlos und unverbindlich.

www.hfh-fernstudium.de/fernstudium-termine



Das HFH-Fernstudienkonzept

Mit dem berufsbegleitenden HFH-Fernstudium erlangen Sie flexibel einen Bachelor- oder Masterabschluss und machen sich bereit für den nächsten Karriereschritt. Starten Sie jetzt und profitieren Sie von der bewährten Kombination aus Selbststudium, Online-Lehre und persönlicher Betreuung an rund 50 Studienzentren.

Die Entscheidung für das Fernstudium

Das Fernstudium der HFH ist berufsbegleitend sowie weitgehend orts- und zeitunabhängig angelegt. So bleiben Sie vollkommen flexibel und haben die Möglichkeit, auch neben Ihrem Beruf oder familiären Verpflichtungen einen akkreditierten Hochschulabschluss zu erlangen.

Das zentrale Element Ihres HFH-Studiums sind die Studienbriefe, mit deren Hilfe Sie sich die Studieninhalte selbst erschließen können.

Ergänzend dazu haben Sie an der HFH die Möglichkeit, an Lehrveranstaltungen mit qualifizierten Hochschullehrerinnen und Hochschullehrern teilzunehmen – ob online oder vor Ort in einem Studienzentrum, entscheiden Sie selbst!

Beruflich Weiterkommen mit dem HFH-Fernstudium

Es gibt viele gute Gründe für ein Fernstudium: Die Verbesserung Ihrer Karrieremöglichkeiten, die Sicherung Ihrer aktuellen beruflichen Position oder die persönliche Weiterentwicklung. Was auch immer Ihr Grund für eine Hochschulausbildung ist – feststeht, dass sie vor dem Hintergrund des andauernden Mangels an hochqualifizierten Fachkräften in jedem Fall sinnvoll ist. Ein weiterer Pluspunkt für berufstätige Studierende: Sie profitieren nicht erst nach Ihrem Abschluss, sondern schon während des Studiums von Ihrem akademischen Wissen. Denn die neu gewonnenen, wissenschaftlichen Erkenntnisse eignen sich optimal dazu, sie mit der eigenen beruflichen Praxis zu verknüpfen und so einen besseren Standpunkt, eine klarere Sichtweise und mehr Selbstsicherheit im Job zu erlangen.

Ein Studium, das in jeden Alltag passt – unser Studienkonzept

Das Konzept der HFH ist insbesondere auf die Bedürfnisse Berufstätiger abgestimmt und bietet Ihnen dementsprechend viel Raum und Flexibilität für die individuelle Gestaltung Ihres Studiums. Kurz gesagt: Sie entscheiden selbst, wo, wann und in welcher Geschwindigkeit Sie die Studieninhalte erarbeiten. Falls trotz des flexiblen Konzepts einmal Schwierigkeiten im Studium auftreten, stehen wir Ihnen natürlich unterstützend zur Seite und versuchen, mit Ihnen gemeinsam eine Lösung zu finden. Denn genau wie Sie möchten auch wir, dass Sie Ihr Fernstudium an der HFH erfolgreich absolvieren.

Die Vorteile des HFH-Studienkonzepts auf einen Blick:

- | Sie sind zeitlich und räumlich unabhängig – dank des Selbststudiums mit hochwertigen Studienbriefen und dem großen Angebot an Online-Lehre.
- | Sie können Präsenzveranstaltungen in einem Studienzentrum besuchen, um die Studieninhalte mit Lehrenden zu vertiefen – die Teilnahme an diesen Veranstaltungen ist in den meisten Fällen freiwillig.
- | Kleine Lerngruppen ermöglichen Ihnen den intensiven Austausch mit Dozentinnen und Dozenten sowie Kommilitoninnen und Kommilitonen und fördern Ihren Lernfortschritt.
- | Sie erwerben fundierte Kenntnisse im wissenschaftlichen Arbeiten und dem Einsatz wissenschaftlicher Methoden.
- | Sie erhalten jederzeit eine qualifizierte Beratung und Betreuung durch erfahrene Fachleute.
- | Falls Sie bereits eine Ausbildung, Fortbildung oder Studienmodule an einer anderen Hochschule absolviert haben, können Sie sich diese Leistung oftmals auf ihr Studium an der HFH anrechnen lassen – gerne prüfen wir diese Möglichkeit für Sie!

Lernen mit voller Flexibilität: die HFH-Studienbriefe

Die Basis Ihres Fernstudiums bilden die HFH-Studienbriefe, die perfekt auf das Selbststudium zugeschnitten sind. In ihnen finden Sie alle fachlichen und methodischen Inhalte, die Sie benötigen, um Ihr Studium erfolgreich zu absolvieren – klar strukturiert, umfassend und mit zahlreichen Literaturhinweisen versehen, die Ihnen bei Bedarf weitere Quellen zur Vertiefung nennen. Die verschriftlichten Lehrinhalte der Studienbriefe sind dabei so umfangreich konzipiert, dass Sie bereits mit dem reinen Selbststudium in der Lage sind, Ihre Prüfungen zu bestehen und Ihr Studienziel zu erreichen. Nur für wenige ausgewählte Inhalte ist die Teilnahme an einigen Online- oder Vor-Ort-Veranstaltungen obligatorisch.

Unterstützung, wo immer Sie möchten: die HFH-Lehrveranstaltungen

Lehrveranstaltungen sind ein Extra-Angebot der HFH, dessen Nutzung wir Ihnen sehr ans Herz legen. Denn aus langjähriger Erfahrung wissen wir, dass ergänzend zu den Studienbriefen eine Unterstützung durch Dozentinnen und Dozenten sinnvoll ist, um Ihr selbst erarbeitetes Wissen zu rekapitulieren und zu vertiefen. Sie können unsere Lehrveranstaltungen vor Ort an einem Studienzentrum besuchen oder je nach Modul online über

unser virtuelles Studienzentrum im WebCampus daran teilnehmen.

Die **Vor-Ort-Veranstaltungen** bieten den Vorteil, dass Sie die Lehrenden und Mitstudierenden persönlich kennenlernen können. In kleinen Studiengruppen haben Sie die Chance, fachlich zu diskutieren, Kontakte zu knüpfen und Ihre Fragen zu den Inhalten der jeweiligen Studienmodule zu stellen.

Damit Berufstätige problemlos an den Veranstaltungen teilnehmen können, finden die Präsenzen gebündelt statt, in der Regel an den Wochenenden. **Wichtig zu wissen:** Manchmal werden aus didaktischen Gründen auch kleine Studiengruppen zusammengelegt.

Eine Alternative zu unseren Vor-Ort-Veranstaltungen sind die Online-Veranstaltungen, die als Livestreams ausgestrahlt und aufgezeichnet werden. So bieten sie einerseits die Möglichkeit zum Austausch per Mikrofon und Chat und können andererseits als Aufzeichnung jederzeit abgerufen werden. Abhängig von der entsprechenden Anzahl von Studierenden, finden die Lehrveranstaltungen entweder vor Ort in den Studienzentren statt oder werden als Online-Variante angeboten.





Meistens freiwillig, aber immer gerne genutzt!

Die Teilnahme an unseren Vor-Ort- und Online-Lehrveranstaltungen ist in den meisten Fällen freiwillig. Einige Modulinhalte erfordern jedoch eine Teilnahme. Dies betrifft vor allem Inhalte, bei denen es um den Theorie-Praxis-Transfer geht, etwa bei der Anwendung von Methoden und Instrumenten in praxisnahen komplexen Übungen, bei Fallstudien oder in Planspielen. Je nach Studiengang werden die Veranstaltungen durch interaktive Lernformen ergänzt, in denen Sie beispielsweise bestimmtes Fachwissen aus der Praxis anwenden und Ihre Methoden-, Sozial- und Handlungskompetenzen vertiefen. Ob die Module online oder als Präsenztermin stattfinden, ist abhängig von Ihrem Studiengang – eine genaue Auskunft können Ihnen hier die Kolleginnen und Kollegen vom Studierendenservice geben.

Eine kurze Erklärung zu den „Komplexen Übungen“:

Ein wichtiges Lehrelement an der HFH sind die „Komplexen Übungen“. Mit diesem Begriff bezeichnen wir praxisnahe Prüfungen, die als Präsenz oder online stattfinden. In den Komplexen Übungen werden Ihnen Aufgaben gestellt, die Sie z. B. in Form von Einzel- oder Gruppenarbeiten mit anschließender Präsentation bearbeiten. Das können Planspiele, Fallstudien oder andere Übungsformen sein, in denen Sie demonstrieren, wie Sie gelerntes theoretisches Wissen in der Praxis umsetzen. Zur Vorbereitung auf diese Prüfungsform werden in den Online- und Präsenzlehrveranstaltungen interaktive Methoden eingesetzt. Sie bereiten sich also im Studienzentrum oder im virtuellen Klassenraum gemeinsam in der Gruppe vor.

Dabei werden zum Beispiel Fälle aus der Praxis analysiert, diskutiert und wissenschaftliche Methoden- oder Argumentationswege erprobt.

Die Vorteile der HFH-Lehrveranstaltungen auf einen Blick:

- | Sie erhalten persönliche Unterstützung durch Professorinnen und Professoren sowie Expertinnen und Experten aus der beruflichen Praxis mit akademischer Ausbildung und Lehrerfahrung.
- | Sie erhalten Hilfe bei der Wiederholung, Strukturierung und Vertiefung Ihres erlernten Wissens und können individuelle Fragen stellen.
- | Sie haben die Chance, Ihren Wissensstand zu überprüfen und einzuschätzen, ob Sie sich für die Prüfungen gut vorbereitet fühlen.
- | Sie wenden wissenschaftliche Methoden und Verfahren selbst an. So lernen Sie, das „Handwerkzeug“ des wissenschaftlichen Arbeitens sicher in der Berufspraxis einzusetzen.
- | Sie bearbeiten auch fachübergreifende Themen und erweitern damit Ihr Wissen über interdisziplinäre Zusammenhänge.
- | Sie absolvieren Gruppenaufgaben mit Ihren Mitstudierenden und profitieren vom gegenseitigen Erfahrungsaustausch – auch über Berufsgrenzen hinweg.
- | Sie erwerben übergreifende Soft- und Social-Skills, etwa Präsentationsfähigkeiten sowie Kompetenzen der Gesprächsführung, Entscheidungsfindung oder Problemlösung.

Gut geplant – Studienorganisation und Zeitaufwand

Jedes Semester Ihres HFH-Studiums umfasst 23 Kalenderwochen. Aus unserer Erfahrung wissen wir, dass Sie mit einer durchschnittlichen Selbststudienzeit von etwa 15 – 25 Stunden pro Woche rechnen können. Durch individuelle Vorkenntnisse, Erfahrungen und unterschiedliche Lernstrategien kann dieser Zeitrahmen bei jedem Einzelnen natürlich variieren. Damit Sie den Arbeitsaufwand im Studium genau einschätzen können, stellen wir Ihnen regelmäßig und frühzeitig Prüfungspläne und Modulübersichten im HFH-WebCampus zur Verfügung. Sollten Sie also in einem anderen Tempo studieren, als im Regelstudium vorgeschlagen, können Sie damit Ihren individuellen Studienablauf gut planen. Zudem finden Sie online alle Termine der Lehrveranstaltungen und Prüfungen für das aktuelle und das kommende Semester. Sie können sich direkt zu den Prüfungen anmelden sowie ihr Notenblatt und Ihre Prüfungsstatistiken einsehen.

Die HFH kompakt – weil ein Fernstudium den Weg ebnet

Die HFH · Hamburger Fern-Hochschule unterstützt Sie dabei, den nächsten großen Karriereschritt in Ihrem Leben zu verwirklichen. Sie haben die Wahl aus einer Vielzahl von berufsbegleitenden Studiengängen, die alle akkreditiert und zertifiziert sowie zeit- und ortsunabhängig absolvierbar sind.

Die HFH wurde 1997 gegründet und vom Senat der Freien und Hansestadt Hamburg staatlich anerkannt. Seitdem haben über 14.000 Absolventinnen und Absolventen das Fernstudium an der HFH erfolgreich abgeschlossen. Mit derzeit rund 13.000 immatrikulierten Studierenden, zählt die HFH zu den größten privaten Hochschulen Deutschlands. Rund 50 Studien- und Prüfungszentren in Deutschland und Österreich ermöglichen den Studierenden das Fernstudium um eine wohnortnahe Teilnahme an den Präsenzphasen und eine individuelle Betreuung vor Ort zu ergänzen.

Unsere Philosophie – weil wir glauben, dass Bildung jedem Menschen möglich sein soll

Die HFH ist eine staatlich anerkannte und gemeinnützige Hochschule. Unsere Zielsetzung ist es, die Bildungsdurchlässigkeit zu erhöhen und beispielsweise Menschen ohne (Fach-)Hochschulreife oder aus Nichtakademikerfamilien die Chance auf einen Hochschulabschluss zu geben. Wie gut sich ein Fernstudium an der HFH mit beruflichen, familiären oder anderen Verpflichtungen in Einklang bringen lässt, zeigen die Zahlen: über 80 Prozent unserer Studierenden sind neben dem Studium in Vollzeit beruflich tätig.

Zudem hat sich der HFH-Abschluss bei einem Großteil unserer Absolventinnen und Absolventen sehr schnell positiv auf die Karriereentwicklung ausgewirkt. So gaben in der letzten Absolventenbefragung über 70 Prozent der befragten Alumni an, ihr HFH-Abschluss sei bereits ein Jahr nach Studienende von hohem Wert für den beruflichen Aufstieg gewesen und oftmals auch mit einer besseren Einkommenssituation einhergegangen.

Auf dem Weg in eine Wissensgesellschaft möchten wir mit unserem Studienangebot dazu beitragen, den steigenden Bedarf an gut qualifizierten Fach- und Führungskräften zu decken. Dabei tragen wir, erkennbar auch am Namenszusatz „**University of Applied Sciences**“, dem Gesichtspunkt der Anwendungsorientierung Rechnung – einem **Markenzeichen der Fachhochschulbildung**.

Staatlich anerkannt – weil eine gesicherte Qualität so wichtig ist!

Die staatliche Anerkennung der Hamburger Fern-Hochschule gilt bundesweit. Damit findet auch das Hamburgische Hochschulgesetz für alle HFH-Studierenden Anwendung – unabhängig von ihrem Wohnsitz. Die verliehenen akademischen Grade sind selbstverständlich bundes- und EU-weit anerkannt. Kurzum: Der Abschluss unserer Absolventinnen und Absolventen hat den gleichen Stellenwert wie ein Abschluss an einer staatlichen Hochschule.

Unser Studienkonzept – weil Weiterbildung in jeden Alltag passen muss!

Die wissenschaftlichen Lehrinhalte in unseren Fachbereichen Gesundheit und Pflege, Technik sowie Wirtschaft und Recht zeichnen sich durch einen engen Bezug zur Praxis aus. In Zeiten zunehmenden Wettbewerbs und des prognostizierten Fachkräftemangels in Deutschland benötigt die Wirtschaft gut ausgebildetes Fachpersonal. Gute Aussichten also für Akademikerinnen und Akademiker.

Unser Studienangebot wird laufend an die sich verändernden wirtschaftlichen Anforderungen angepasst. Durch die Zusammenarbeit von Hochschullehrenden mit qualifizierten Fachleuten aus der Praxis gelingt es uns, die Studienbriefe und ergänzenden Medien stets aktuell zu halten. Dabei bewährt sich unser flexibles und individuelles Studienkonzept bereits seit 25 Jahren in der Praxis.

Ihre Rahmenbedingungen: Studiendauer & Co.

Während Ihres Fernstudiums an der HFH bieten wir Ihnen auch bezüglich der Kosten Ihres Studiums Sicherheit. Wir garantieren Ihnen, dass die zum Zeitpunkt Ihrer Anmeldung gültigen Studiengebühren für die Dauer Ihres ununterbrochenen Studiums konstant bleiben. Nachträgliche Erhöhungen sind somit ausgeschlossen. Die aktuellen Studiengebühren entnehmen Sie bitte unserer Website bzw. dem Anmeldeformular.

In den Studiengebühren sind u. a. die folgenden Leistungen der HFH enthalten:

- | das vollständige Lehr- und Lernmaterial für Ihren Studiengang; Studienbriefe und ergänzende Medien wie Online-Tutorials
- | Ihre Teilnahme an den Lehrveranstaltungen
- | die individuelle Korrektur und Kommentierung Ihrer Einsendeaufgaben
- | Prüfungsgebühren für das Ablegen Ihrer studienbegleitenden Prüfungs- und Studienleistungen
- | eine qualifizierte Studienberatung und -betreuung
- | die spezifische Studienfachberatung
- | die Nutzung des WebCampus und der Online-Lernplattform

Die Gebühren für die Anleitung, individuelle Betreuung die gutachterliche Bewertung Ihrer Masterthesis und ein eventuelles Pre-Semester werden gesondert berechnet (siehe Anmeldeformulare).

Für ergänzende Arbeitsmittel wie z.B. Gesetzestexte und eventuelle Sekundärliteratur – insbesondere für die Anfertigung Ihrer Hausarbeiten bzw. der Masterthesis – können zusätzliche Kosten entstehen; ferner bei den Fahrten zu den Studienzentren, an denen Sie Prüfungen schreiben oder Präsenzveranstaltungen besuchen.

Tipps zur Finanzierung

Ob Stipendium, Bildungskredit oder steuerliche Vergünstigungen – es gibt viele Möglichkeiten, sich für ein Studium an der Hamburger Fern-Hochschule finanzielle Unterstützung zu sichern. Wir wollen Ihnen die Recherche nach der für Sie optimalen Unterstützung etwas leichter machen.

Weitere Informationen unter www.hfh-fernstudium.de/fernstudium-foerderungsmoeglichkeiten-finanzierung

Für Ihre (finanzielle) Sicherheit

Die vertraglichen Modalitäten unserer Studienangebote sind nach dem Fernunterrichtsschutzgesetz durch die **Staatliche Zentralstelle für Fernunterricht** (ZFU mit Sitz in Köln) geprüft und zugelassen worden (Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen: Zulassungsnummer 153913).

Damit gelten für Sie hinsichtlich der Vertragsbedingungen strenge gesetzliche Schutzvorschriften, an die wir uns als Hochschule gern binden:

- | Ihre Anmeldung wird erst mit der erfolgten Immatrikulation rechtswirksam. Das dient Ihrer Sicherheit.
- | Zusätzlich haben Sie das Recht, Ihre Anmeldung innerhalb eines Monats nach Erhalt der ersten Lehrmittelsendung zu widerrufen.
- | Selbstverständlich erstatten wir Ihnen in diesem Fall bereits gezahlte Studiengebühren.
- | Zudem räumen Ihnen unsere Vertragsbedingungen einseitig das Recht ein, den Vertrag unter Wahrung gewisser Fristen zu kündigen. Einzelheiten lesen Sie bitte in den Vertragsbedingungen im Anmeldeformular nach.

Auf diese Weise möchten wir Ihnen die Sicherheit geben, dass die finanziellen Verpflichtungen, die Sie mit Abschluss Ihres Studienvertrags eingehen, für Sie überschaubar bleiben.

Sicher fühlen – auch nach der Regelstudienzeit

Für den Fall, dass Sie Ihre Regelstudienzeit überziehen müssen, bietet die HFH Ihnen die Möglichkeit, Ihr Studium um bis zu zwei Semester über die Regelstudienzeit hinaus ohne zusätzliche Gebühren zu verlängern. In dieser Zeit können Sie z. B. Studienbriefe nacharbeiten oder Online- und Präsenzveranstaltungen besuchen. Auch Hausarbeiten oder Ihre Abschlussarbeit können dann noch geschrieben und beendet werden. Der Zugang zum WebCampus und der Online-Lernplattform bleibt während dieser Zeit weiterhin bestehen.

Alles klar?

Checkliste für die Immatrikulation

Sie möchten an der HFH studieren? Wir freuen uns auf Sie! Bitte beachten Sie bei der Zusammenstellung Ihrer Bewerbungsunterlagen die Details, die wir in dieser Checkliste aufgeführt haben. Aus hochschulrechtlichen Gründen kann eine Immatrikulation nur auf Basis vollständiger Bewerbungsunterlagen erfolgen.

Wir stehen Ihnen gern bei allen Fragen rund um das Studium zur Verfügung.

Sie erreichen uns telefonisch unter

+49 40 35094-360

Per E-Mail:

info@hfh-fernstudium.de

Online einen Termin vereinbaren:

www.hfh-fernstudium.de/kontakt

- | Montag bis Freitag
von 8 bis 20 Uhr und
- | Samstag
von 9 bis 14 Uhr

Reichen Sie bitte folgende Unterlagen ein:

- vollständig ausgefüllte/r und unterzeichnete/r Studienanmeldung und Studienvertrag (8 Seiten)
- Lichtbild
- Zeugnis der Hochschulzugangsberechtigung (einfache Kopie)
- amtlich beglaubigte Kopie des Abschlusszeugnisses und amtlich beglaubigte Kopie der Urkunde des Erststudiums
- amtlich beglaubigte Nachweise über berufliche Tätigkeiten
- ggf. Nachweis einer Namensänderung, z. B. durch Kopien von Heiratsurkunde oder Personalausweis
- Nachweis über die ggf. erforderlichen Deutschkenntnisse auf dem Level B2 (nur für ausländische Studienbewerber)
- Nachweis über die ggf. erforderlichen Englischkenntnisse auf dem Level B2 des Common European Framework (CEF)/Level B1 für den Masterstudiengang Maschinenbau
- Nachweis der Krankenversicherung – Bitte geben Sie unbedingt Ihrer Krankenkasse Bescheid, dass diese uns – der HFH – einen entsprechenden Nachweis zukommen lässt. Alles weitere erledigt Ihre Krankenversicherung für Sie. (Gilt für Voll- und Teilzeitstudierende)

Impressum



UNIVERSITY
OF APPLIED SCIENCES

Herausgeberin:

HFH · Hamburger Fern-Hochschule gem. GmbH
Alter Teichweg 19
22081 Hamburg

Trägerin der HFH:

Hamburger Fern-Hochschule gem. GmbH
(Geschäftsführerin: Kathrin Brüggmann)

V. i. S. d. P./Text:

Prof. Dr. rer. pol. Peter François (Präsident)
Kathrin Brüggmann (Kanzlerin)

Fotos / Bildagenturen:

getty.images.com: ©Westend61, ©KentarooTryman,
iStockphoto: ©shirinosov, ©Geber 86, HFH Bildarchiv

Stand: 01/2023

Studienzentren

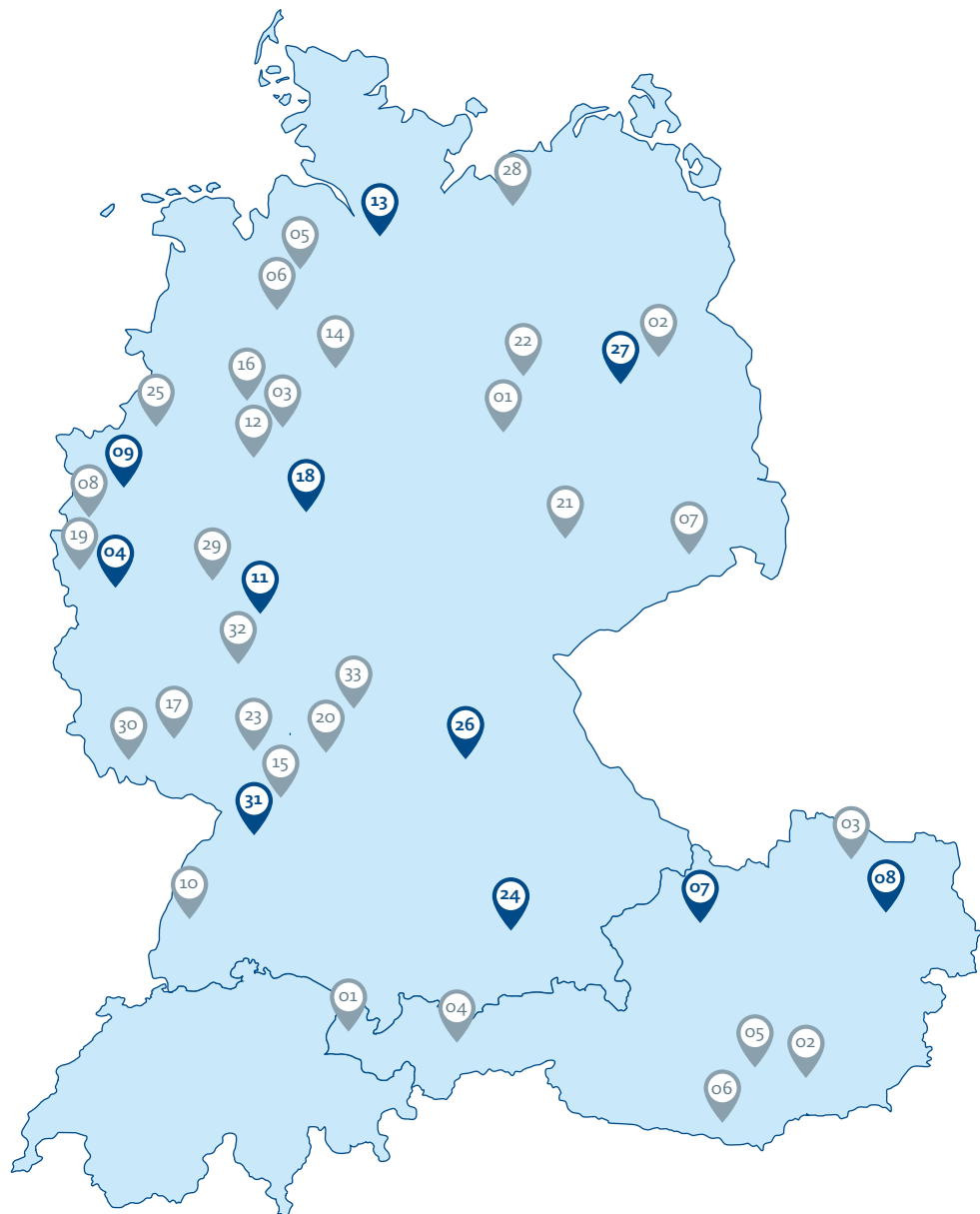
im Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen

DEUTSCHLAND

- 01 Aschersleben
- 02 Berlin
- 03 Bielefeld
- 04 Bonn**
- 05 Bremen
- 06 Delmenhorst
- 07 Dresden
- 08 Düsseldorf
- 09 Essen**
- 10 Freiburg
- 11 Gießen**
- 12 Gütersloh
- 13 Hamburg**
- 14 Hannover
- 15 Heilbronn
- 16 Herford
- 17 Kaiserslautern
- 18 Kassel**
- 19 Köln
- 20 Künzelsau
- 21 Leipzig
- 22 Magdeburg
- 23 Mannheim
- 24 München**
- 25 Münster
- 26 Nürnberg**
- 27 Potsdam**
- 28 Schwerin
- 29 Siegen
- 30 St. Ingbert
- 31 Stuttgart**
- 32 Wiesbaden
- 33 Würzburg

ÖSTERREICH

- 01 Feldkirch
- 02 Graz
- 03 Hollabrunn
- 04 Innsbruck
- 05 Judenburg
- 06 Klagenfurt
- 07 Linz**
- 08 Wien**



Online anmelden – der schnellste Weg ins HFH-Fernstudium

Wir freuen uns sehr, dass Sie ein Fernstudium an der HFH · Hamburger Fern-Hochschule starten möchten! Hier finden Sie alles, was Sie benötigen, um sich anzumelden und an der HFH immatrikulieren zu lassen. Unsere Bachelorstudiengänge starten vierteljährlich, duale und Masterstudiengänge halbjährlich. Die Anmeldung ist natürlich jederzeit möglich!

Nutzen Sie unsere digitale Anmeldung:
www.hfh-fernstudium.de/zum-fernstudium-anmelden



Sehr geehrte Bewerberin, sehr geehrter Bewerber,

bitte senden Sie den ausgefüllten und unterschriebenen Antrag zusammen mit den Anlagen an unseren Studierendenservice, Alter Teichweg 19, 22081 Hamburg.

Fachbereich Gesundheit und Pflege

Studienanmeldung und Studienvertrag

Unter Berücksichtigung der Allgemeinen Vertragsbedingungen auf Seite 8 melde ich mich hiermit zum angekreuzten Studiengang auf Seite 2 bzw. 3 an.

Für Rückfragen steht Ihnen unsere Studienberatung unter Tel.: +49 40 350 94 360 gern zur Verfügung.

ANGABEN ZUR PERSON (Bitte in Blockschrift ausfüllen)

Bitte ankreuzen Land Staatsangehörigkeit (internationales Länderkennzeichen)

Frau Herr divers

Vorname (Eintragung laut Personalausweis bzw. Pass) Geburtsdatum (TT.MM.JJJJ) Geburtsort/-land

Name (Eintragung laut Personalausweis bzw. Pass) E-Mail

Geburtsname (falls abweichend) Telefon, privat oder mobil

Straße und Hausnummer Telefon, dienstlich

PLZ Wohnort Krankenversicherung gesetzlich privat keine Versichertennummer (bei gesetzlicher Versicherung)

WANN MÖCHTE ICH MIT MEINEM STUDIUM BEGINNEN?

Bitte ankreuzen

Berufspädagogik für Gesundheitsfachberufe (B.A.)	Berufspädagogik (M.A.)
Gesundheits- und Sozialmanagement (B.A.)	Management im Gesundheitswesen (M.A.)
Pflegemanagement (B.A.)	Psychologie (M.Sc.)
Psychologie (B.Sc.)	Therapie- und Pflegewissenschaften (B.Sc.)
Soziale Arbeit (B.A.)	Wirtschaftspsychologie (M.Sc.)
Wirtschaftspsychologie (B.Sc.)	

<input type="checkbox"/> 20	<input type="checkbox"/> 01.01.	<input type="checkbox"/> 01.07.
<input type="checkbox"/> 20	<input type="checkbox"/> 01.04.	<input type="checkbox"/> 01.10.

<input type="checkbox"/> 20	<input type="checkbox"/> 01.01.
<input type="checkbox"/> 20	<input type="checkbox"/> 01.07.

WELCHE ZULASSUNGSVORAUSSETZUNGEN ERFÜLLE ICH?

Bitte ankreuzen

Art der Hochschulzugangsberechtigung

Ich verfüge über:

Allgemeine (Fach-)Hochschulreife/(Fach-)Abitur

Anerkannte Fortbildungsprüfung

Für das gemäß HmbHG dafür durchzuführende Beratungsgespräch entstehen zusätzliche Gebühren in Höhe von 92,- €.

Ich verfüge über keine der genannten Hochschulzugangsberechtigungen, aber über eine Ausbildung und Berufspraxis im erforderlichen Umfang, und melde mich hiermit zur studiengangsspezifischen Eingangsprüfung (Gasthörerschaft) an.

HAT MICH JEMAND GEWORBEN? / HABE ICH JEMANDEN GEWORBEN?

Vorname, Nachname, ggf. Matrikelnummer des/der Werbenden bzw. des/der Tandempartners:in Bitte ankreuzen

Aktionsstichwort gemäß Ausschreibung

Freundschaftswerbung* (Studierende werben Freunde)

Alumniwerbung* (Alumni werben Freunde)

Tandemwerbung* (Ich beginne gemeinsam mit einer:m weiteren Studierenden)

*siehe Ausschreibung auf der Website/im Web-Campus

WELCHEN STUDIENGANG MÖCHTE ICH BELEGEN?

Bitte ankreuzen

Bachelor	Regelstudien- dauer	Studiengebühr pro Monat	Monatsraten	Studiengebühr gesamt	zzgl. Prüfungsgebühr Abschlussarbeit je Versuch
Berufspädagogik für Gesundheitsfachberufe (B.A.) Bachelor of Arts (ZFU 170917) In der Fachrichtung: Pflege Therapie Gesundheit	48 Monate (42 Monate zzgl. Praktikum)	253,- €	48 Monate	12.144,- €	563,- €
Gesundheits- und Sozialmanagement (B.A.) Bachelor of Arts (ZFU 134707) Wahlpflichtmodul im Wahlpflichtbereich I: Das Wahlpflichtmodul ist für das erste Semester auszuwählen. Einführung in das Gesundheitssystem und die Gesundheitswissenschaft Einführung in die Soziale Arbeit und die Sozialarbeitswissenschaft	42 Monate	309,- €	42 Monate	12.978,- €	563,- €
Pflegemanagement (B.A.) Bachelor of Arts (ZFU 126400)	42 Monate	309,- €	42 Monate	12.978,- €	563,- €
Psychologie (B.Sc.) Bachelor of Science (ZFU 173517)	36 Monate	355,- €	36 Monate	12.780,- €	563,- €
Psychologie (B.Sc.) Bachelor of Science (ZFU 173517)	48 Monate	276,- €	48 Monate	13.248,- €	563,- €
Soziale Arbeit (B.A.) Bachelor of Arts (ZFU 1103119)	48 Monate (42 Monate zzgl. Bachelorarbeit)	253,- €	48 Monate	12.144,- €	563,- €
Therapie- und Pflegewissenschaften (B.Sc.) Bachelor of Science (ZFU 170917) für Berufserfahrene	36 Monate	333,- €	36 Monate	11.988,- €	563,- €
dual In der Fachrichtung: Ergotherapie Logopädie Pflege Physiotherapie	48 Monate	149,- € 322,- €	24 Monate / 1. - 4. Semester 24 Monate / 5. - 8. Semester	11.304,- €	563,- €
Wirtschaftspsychologie (B.Sc.) Bachelor of Science (ZFU 173617)	36 Monate	355,- €	36 Monate	12.780,- €	563,- €
Wirtschaftspsychologie (B.Sc.) Bachelor of Science (ZFU 173617)	48 Monate	276,- €	48 Monate	13.248,- €	563,- €

Die Teilnahme an den Präsenzlehreveranstaltungen, an Online-Veranstaltungen und an den Prüfungen (mit Ausnahme der Abschlussarbeit) ist in den Studiengebühren enthalten.

Falls mir gemäß der Zulassungsbedingungen noch Credit Points in den spezifischen Grundlagenfächern mit fach- oder bildungswissenschaftlichen Inhalten fehlen, können diese vor Beginn oder während des Studiums bis zum Beginn der Praxisphase absolviert werden. Das Absolvieren der zusätzlichen Module ist gebührenpflichtig.

WELCHEN STUDIENGANG MÖCHTE ICH BELEGEN? (Fortsetzung)

Bitte ankreuzen

Master

	Regel- studien- dauer	Studiengebühr	Monatsraten	Studiengebühr gesamt	zzgl. Prüfungsgebühr Abschlussarbeit je Versuch
Berufspädagogik (M.A.) Master of Arts (ZFU 1103219)	30 Monate (24 Monate zzgl. Masterthesis)	pro Monat 312,- €	30 Monate	9.360,- €	900,- €
Schwerpunkt Bildungswissenschaften					
In der Fachrichtung:	Pflege	Gesundheit	Soziale Arbeit	Wirtschaft	Technik
Schwerpunkt Fachwissenschaften Pflege					
Schwerpunkt Fachwissenschaften Pflege Plus					
Schwerpunkt Fachwissenschaften Gesundheit					
Management im Gesundheitswesen (M.A.) Pre-Semester	6 Monate	pro Modul 300,- € (max. 3 Module)	–	max. 900,- €	–
Management im Gesundheitswesen (M.A.) Master of Arts (ZFU 153913)	30 Monate (24 Monate zzgl. Masterthesis)	pro Monat 336,- €	30 Monate	10.080,- €	900,- €
Psychologie (M.Sc.) Pre-Semester	6 Monate	pro Modul 300,- € (max. 4 Module)	–	max. 1.200,- €	–
Psychologie (M.Sc.) Master of Science (ZFU 1116021)	30 Monate (24 Monate zzgl. Masterthesis)	pro Monat 336,- €	30 Monate	10.080,- €	900,- €
Bitte wählen Sie den gewünschten Studienschwerpunkt:	Arbeit und Bildung	Gesundheit			
Wirtschaftspsychologie (M.Sc.) Pre-Semester	6 Monate	pro Modul 300,- € (max. 4 Module)	–	max. 1.200,- €	–
Wirtschaftspsychologie (M.Sc.) Master of Science (ZFU 1115921)	30 Monate	pro Monat 336,- €	30 Monate	10.080,- €	900,- €

Die Teilnahme an den Präsenzlehrveranstaltungen, an Online-Veranstaltungen und an den Prüfungen (mit Ausnahme der Abschlussarbeit) ist in den Studiengebühren enthalten.

SEPA-LASTSCHRIFTMANDAT

Durch die Unterzeichnung dieses Mandatsformblatts ermächtige ich (A) die HFH · Hamburger Fern-Hochschule gemeinnützige GmbH dazu, meine Bank damit zu beauftragen, mein Konto zu belasten, und (B) meine Bank dazu, mein Konto gemäß den Anweisungen der HFH · Hamburger Fern-Hochschule gemeinnützige GmbH zu belasten. Ich habe rechtlichen Anspruch auf eine Rückerstattung meiner Bank gemäß den meinerseits mit meiner Bank vereinbarten Geschäftsbedingungen. Eine Rückerstattung kann ich innerhalb von acht Wochen ab dem Datum, zu dem mein Konto belastet wurde, bei meiner Bank beantragen.

Matrikelnummer (wird von der HFH ausgefüllt)

Meine Daten (Name, Vorname)

Meine Kontoverbindungen:
IBAN

Daten des Kontoinhabers (Name, Vorname)

Bank (Bezeichnung)

Straße und Hausnummer

SWIFT BIC

PLZ Wohnort

Zahlungsart: Wiederkehrende Zahlung

Land

ORT UND DATUM

Daten des Gläubigers:
HFH · Hamburger Fern-Hochschule gemeinnützige GmbH
Gläubiger-ID: DE88ZZ00000410829
Alter Teichweg 19 · 22081 Hamburg · Deutschland

1. UNTERSCHRIFT

3/8

Bitte Ihre Unterschriften
auf den Seiten 6 und 8 nicht vergessen!

Bisherige Studienzeiten/ Abgeschlossenes Hochschulstudium

Nur für Bewerber:innen, die bereits an einer Hochschule immatrikuliert waren; bitte ggf. ein separates Blatt benutzen, falls der Platz nicht ausreicht.

Name der Hochschule

PLZ Ort

Land

Vom TT.MM.JJJJ bis TT.MM.JJJJ

Anzahl der Semester davon Urlaubssemester ECTS-Punkte

Studiengang

In dem betreffenden Studiengang habe ich an einer Zwischenprüfung teilgenommen.

In dem betreffenden Studiengang habe ich an einer Abschlussprüfung teilgenommen

Datum des bereits erworbenen akademischen Abschlusses (TT.MM.JJJJ)

Grad des bereits erworbenen akademischen Abschlusses

Name der Hochschule

PLZ Ort

Land

Vom TT.MM.JJJJ bis TT.MM.JJJJ

Anzahl der Semester davon Urlaubssemester ECTS-Punkte

Studiengang

In dem betreffenden Studiengang habe ich an einer Zwischenprüfung teilgenommen.

In dem betreffenden Studiengang habe ich an einer Abschlussprüfung teilgenommen

Datum des bereits erworbenen akademischen Abschlusses (TT.MM.JJJJ)

Grad des bereits erworbenen akademischen Abschlusses

Lichtbild
bitte
aufkleben

Exmatrikulationsbescheinigungen

liegen bei.

Ich erkläre, dass ich bisher an keiner anderen Hochschule eine **Prüfung endgültig nicht bestanden** habe.

ORT UND DATUM

2. UNTERSCHRIFT

X

Bitte unterschreiben, wenn Sie bereits an einer anderen Hochschule immatrikuliert waren.

Hinweise zur Hochschulzugangsberechtigung

Studienbewerber:innen mit einer im **Ausland erworbenen Hochschulzugangsberechtigung** benötigen zur Zulassung ferner

- ! eine amtlich beglaubigte Fotokopie des Originalzeugnisses und die amtliche deutsche Übersetzung sowie
- ! eine Bescheinigung der zuständigen Landesbehörde ihres Bundeslandes über die Gleichwertigkeit.

Ferner weisen wir darauf hin, dass für ein Studium an der Hamburger Fern-Hochschule ausreichende deutsche Sprachkenntnisse erforderlich sind. Gemäß dem Hamburgischen Hochschulgesetz kann die Immatrikulation versagt werden, wenn Antragsteller:innen mit einer als gleichwertig anerkannten ausländischen Hochschulzugangsberechtigung keine ausreichenden Kenntnisse der deutschen Sprache nachweisen können. Bitte fügen Sie Ihrem Zulassungsantrag ggf. entsprechende Bescheinigungen oder Zeugniskopien bei.

Als Bewerberin oder Bewerber mit einer nicht in Deutschland, Österreich oder der Schweiz erworbenen Hochschulzugangsberechtigung beachten Sie bitte, dass die Anmeldung und Immatrikulation ausschließlich über das Prüfverfahren durch uni-assist e.V. (www.uni-assist.de) erfolgt, wenn Ihre Unterlagen noch nicht durch eine andere zuständige Behörde geprüft wurden. Nähere Informationen finden Sie unter www.hfh-fernstudium.de

Hinweise zur Datenerhebung

Nach dem „Gesetz über eine Bundesstatistik für das Hochschulwesen“ (Hochschulstatistikgesetz) in der derzeit gültigen Fassung ist die Hamburger Fern-Hochschule verpflichtet, dem Statistischen Landesamt für Hamburg und Schleswig-Holstein in begrenztem Umfang und unter Beachtung der gesetzlichen Datenschutzbestimmungen Auskünfte u. a. auch über alle immatrikulierten Studierenden zu erteilen. Die Datenübermittlung erfolgt ausschließlich in anonymisierter Form. Einzelangaben über die persönlichen und sachlichen Verhältnisse der Befragten werden geheim gehalten.

DEM ANTRAG HABE ICH BEIGEFÜGT:

Für alle Bachelorstudiengänge

Für Bewerberinnen und Bewerber mit (Fach-)Hochschulreife sowie beruflich Qualifizierte mit anerkannter Fortbildungsprüfung

vollständig ausgefüllter und unterzeichneter Antrag (8 Seiten)

Lichtbild

zur Anerkennung des Grundpraktikums: amtlich beglaubigter Nachweis über berufspraktische Grundkenntnisse (z.B. Ausbildungs- oder Fortbildungszeugnis; Nachweis des praktischen Unterrichtes im Umfang der Fachoberschule mit einschlägiger Ausrichtung; Nachweis einer einschlägigen beruflichen Tätigkeit; Nachweis eines einschlägigen Praktikums)

bei (Fach-)Hochschulreife: amtlich beglaubigte Kopie der Allgemeinen Hochschulreife, der Fachhochschulreife oder fachgebundenen Hochschulreife (auf bestimmte Studiengänge beschränkte Studienberechtigung)

bei Fortbildungsprüfung: amtlich beglaubigte Kopie des Fortbildungszeugnisses und tabellarischer Lebenslauf

ggf. Nachweis einer Namensänderung, z.B. durch Kopie von Heiratsurkunde oder Personalausweis

Nachweis über die ggf. erforderlichen Deutschkenntnisse auf dem Level B2 (nur für ausländische Studienbewerber:innen)

Nachweis der Krankenversicherung – Bitte geben Sie unbedingt Ihrer Krankenkasse Bescheid, dass diese uns – der HFH – einen entsprechenden Nachweis zukommen lässt. Alles weitere erledigt Ihre Krankenversicherung für Sie. (Gilt für Voll- und Teilzeitstudierende)

Motivationsschreiben (nur für Therapie- und Pflegewissenschaften für Berufserfahrene) und einen Nachweis über mind. 6 Monate Berufserfahrung in der gewählten Fachrichtung

Kopie des Ausbildungsvertrags (nur für Therapie- und Pflegewissenschaften dual)

Für Bewerberinnen und Bewerber ohne Abitur oder Fortbildungsprüfung: Mit einer abgeschlossenen Berufsausbildung und anschließender Berufstätigkeit (mind. zwei Jahre) können Sie eine studiengangsspezifische Eingangsprüfung an der HFH ablegen.

vollständig ausgefüllter und unterzeichneter Antrag (8 Seiten) (Studiengangsspezifische Eingangsprüfung/Gasthörererschaft)

Lichtbild

amtlich beglaubigte Kopie des Ausbildungszeugnisses und amtlich beglaubigter Nachweis einer mindestens zweijährigen beruflichen Tätigkeit

tabellarischer Lebenslauf

ggf. Nachweis einer Namensänderung, z.B. durch Kopie von Heiratsurkunde oder Personalausweis

Nachweis über die ggf. erforderlichen Deutschkenntnisse auf dem Level B2 (nur für ausländische Studienbewerber)

Nachweis der Krankenversicherung – Bitte geben Sie unbedingt Ihrer Krankenkasse Bescheid, dass diese uns – der HFH – einen entsprechenden Nachweis zukommen lässt. Alles weitere erledigt Ihre Krankenversicherung für Sie. (Gilt für Voll- und Teilzeitstudierende)

Motivationsschreiben (nur für Therapie- und Pflegewissenschaften für Berufserfahrene)

Für alle Masterstudiengänge

vollständig ausgefüllter und unterzeichneter Antrag (8 Seiten)

Lichtbild

Zeugnis der Hochschulzugangsberechtigung (einfache Kopie)

amtlich beglaubigte Kopie des Abschlusszeugnisses und amtlich beglaubigte Kopie der Urkunde des Erststudiums

amtlich beglaubigte Nachweise über berufliche Tätigkeiten (nur für den Masterstudiengang Management im Gesundheitswesen)

ggf. Nachweis einer Namensänderung, z.B. durch Kopie von Heiratsurkunde oder Personalausweis

amtlich beglaubigter Nachweis über die ggf. erforderlichen Deutschkenntnisse auf dem Level B2 (nur für ausländische Studienbewerber:innen)

Nachweis über die ggf. erforderlichen Englischkenntnisse auf dem Level B2 des Common European Framework (CEF)/Level B1 für den Masterstudiengang Maschinenbau (amtlich beglaubigt)

Nachweis der Krankenversicherung – Bitte geben Sie unbedingt Ihrer Krankenkasse Bescheid, dass diese uns – der HFH – einen entsprechenden Nachweis zukommen lässt. Alles weitere erledigt Ihre Krankenversicherung für Sie. (Gilt für Voll- und Teilzeitstudierende)

Bitte übersenden Sie uns keine Originale, sondern nur amtlich beglaubigte Fotokopien.

Info zu Beglaubigungen

Amtliche Beglaubigungen von folgenden Institutionen und Behörden werden an der HFH anerkannt bzw. nicht anerkannt:

anerkannt

- Bundesbehörden
- Landesbehörden
- Meldeämter
- Gemeindeverwaltung
- Kreisverwaltung
- Hochschulen und Schulen¹
- Notare
- Konsularische Vertretung Deutschlands
- Diplomatische Vertretung Deutschlands

nicht anerkannt

- Krankenkassen
- Banken
- Gewerkschaften
- AStA
- Sparkassen
- Kirchen
- Rechtsanwälte
- Verbraucherzentralen
- Öffentliche Rechtsauskunft
- Wirtschaftsprüfer
- Vereine

Alternativ können Sie Originale auch gern in einem unserer Studienzentren vorlegen, um dort eine kostenfreie Beglaubigung der Dokumente für unseren hausinternen Gebrauch einzuholen.

¹ Nur für die Beglaubigung der selbst ausgestellten Ursprungsdokumente (Zeugnisse und Abschlüsse)

Allgemeine Vertragsbedingungen

Wirksamkeit des Vertrags

Der Studienvertrag wird wirksam auf unbestimmte Zeit mit der Übersendung der Immatrikulationsbestätigung durch die Hochschule (hochschulrechtliche Zulassung zum Studium) und der Anmeldebestätigung (Vertragsabschluss durch die Hochschule). Bei Anmeldung zum Studium mit anerkannter Fortbildungsprüfung ist vor der Immatrikulation die Teilnahme an einem gebührenpflichtigen Beratungsgespräch erforderlich. Bei Anmeldung zur Studiengangsspezifischen Eingangsprüfung (Gasthörerstatus) beantrage ich zugleich die Zulassung zum Studium für den Fall des Bestehens der Eingangsprüfung. Bei neu eingeführten Studiengängen kann es zu einer Einschränkung bezüglich der Verfügbarkeit von Studieninhalten in höheren Fachsemestern kommen; ebenfalls kann bei neu eingeführten Studiengängen nicht immer die freie Wählbarkeit der Reihenfolge der Studieninhalte garantiert werden. Dessen ungeachtet gewährleistet die HFH, dass die Inhalte des betreffenden Studiengangs innerhalb der zugrundeliegenden Regelstudienzeit absolviert werden können.

Kündigungsrecht

Allgemein (außer bei Anmeldung zur Studiengangsspezifischen Eingangsprüfung im Bachelorstudiengang): Die Mindestlaufzeit des Vertrags beträgt sechs Monate. Ich kann den Vertrag ohne Angabe von Gründen erstmals zum Ablauf des ersten Halbjahres nach Vertragsabschluss mit einer Frist von sechs Wochen kündigen. Die Kündigung bedarf der Textform. Es wird empfohlen, die Kündigungserklärung per Einschreiben zu versenden. Nach Ablauf dieses Halbjahres kann ich den Vertrag jederzeit mit einer Frist von drei Monaten in Textform kündigen. Es wird empfohlen, die Kündigungserklärung per Einschreiben zu versenden. Das Recht beider Vertragsparteien, den Vertrag aus wichtigem Grund zu kündigen, bleibt davon unberührt. Wenn nach Vertragsabschluss die Zulassung für den Studiengang erlischt, widerrufen oder zurückgenommen wird, kann der/die Studierende ohne Einhaltung einer Kündigungsfrist innerhalb von zwei (2) Wochen kündigen.

Anmeldung zur Studiengangsspezifischen Eingangsprüfung im Bachelorstudiengang
Bei Anmeldung und Zulassung zur Studiengangsspezifischen Eingangsprüfung (Gasthörerstatus) beträgt die maximale Laufzeit des Vertrags zwölf Monate. Die Mindestlaufzeit des Vertrags beträgt drei Monate. Ich kann den Vertrag erstmals mit einer Frist von zwei Wochen zum Ende dieser Mindestvertragslaufzeit (drei Monate) kündigen. Nach Ablauf der Mindestvertragslaufzeit kann ich den Vertrag jederzeit mit einer Frist von drei Monaten in Textform kündigen. Nach Ablauf von zwölf Monaten endet der Vertrag automatisch und es bedarf hierzu keiner weiteren Kündigungserklärung. Habe ich die Studiengangsspezifische Eingangsprüfung bestanden und wurde zum Studiengang als Studentin immatrikuliert, gilt das allgemeine Kündigungsrecht.

Überschreitung der Regelstudiendauer

Gebührenfreie Überschreitungszeit: Bei einer Regelstudiendauer von bis zu 18 Monaten beträgt die gebührenfreie Überschreitungszeit im Anschluss an die Regelstudienzeit ein Semester (6 Monate). Bei einer darüber hinausgehenden Regelstudiendauer beträgt die gebührenfreie Überschreitungszeit im Anschluss an die Regelstudienzeit zwei Semester (12 Monate). Auch in dieser gebührenfreien Überschreitungszeit kann ich an den für meinen Studiengang angebotenen Präsenzlehreveranstaltungen bzw. Online-Seminare/Online-Tutorien teilnehmen, Einsendeaufgaben zur Korrektur einreichen sowie Prüfungen ablegen. **Gebührenpflichtige Überschreitungszeit:** Nach Ablauf der gebührenfreien Überschreitungszeit zahle ich pro Monat bis zur Festsetzung der Endnote meines Studiums eine ermäßigte Studiengebühr. Diese beträgt bei einem Bachelorstudiengang zurzeit 109,- € pro Monat, bei einem Masterstudiengang zurzeit 138,- € pro Monat. Diese Regelungen zur gebührenfreien Überschreitungszeit der Regelstudienzeit gelten nicht für die Studiengänge Wirtschaftsrecht. Beim Bachelorstudiengang habe ich das Recht, die Regelstudienzeit von 8 Semestern des Studiengangs bei gleichbleibender monatlicher Studiengebühr von zurzeit 112,- € zu überschreiten. Beim Masterstudiengang habe ich das Recht, die Regelstudienzeit von 4 Semestern des Studiengangs bei gleichbleibender monatlicher Studiengebühr von zurzeit 234,- € zu überschreiten. Eine zeitliche Beschränkung der Überschreitung besteht nicht. Während dieser Zeit kann ich meinen Online-Zugang zu T@keLaw+ weiterhin nutzen und an Übungen und den Prüfungen laut Prüfungsplan teilnehmen.

Leistungen der HFH · Hamburger Fern-Hochschule

Die Studiengebühren beinhalten folgende Leistungen der HFH:

- Lehr- und Lernmaterialien
 - Teilnahme an den Präsenzlehreveranstaltungen des Studiengangs. Es wird nicht gewährleistet, dass sämtliche Präsenzen (auch Komplexe Übungen und Laborpraktika) des Studiengangs in jedem Semester an allen regionalen Studienzentren angeboten werden. Die Präsenzen zu den Studienschwerpunkten/Wahlpflichtmodulen werden in der Regel an ausgewählten Studienzentren angeboten, die sich aus der Wahl aller Studierenden ergeben. In den Studiengängen Wirtschaftsrecht finden keine Präsenzveranstaltungen statt.
 - Korrektur und Kommentierung der Einsendeaufgaben, soweit im jeweiligen Studiengang vorgesehen.
 - Abnahme aller Studien- und Prüfungsleistungen, mit Ausnahme der Abschlussarbeit und Prüfungen in den Studiengängen Wirtschaftsrecht, gemäß der jeweils gültigen Studien- und Prüfungsordnung. Die Prüfungsleistungen können grundsätzlich an allen regionalen Studienzentren abgelegt werden. Es wird nicht gewährleistet, dass sämtliche Prüfungen des Studiengangs in jedem Semester an allen regionalen Studienzentren angeboten werden.
 - Studienberatung und -betreuung
 - Studienfachberatung
 - Nutzung der angebotenen Online-Dienste der Hochschule (z. B. WebCampus)
- Der Versand der Lehr- und Lernmaterialien erfolgt in der Regel in einer Lieferung je Semester. Ergänzend dazu werden Lehr- und Lernmaterialien in digitaler Form online zur Verfügung gestellt. Die Präsenzlehreveranstaltungen des Studiums finden als Seminare von überwiegend zweitägiger Dauer statt. Im Zuge der weiteren Einführung von Online-Lehr-/Lernelementen können Präsenzen und/oder Labore durch die Möglichkeit zur Teilnahme an Online-Seminaren/Online-Tutorien und/oder weiteren Online-Elementen ersetzt werden.

Die Studiengebühren beinhalten nicht:

- die Betreuung und Bewertung der Abschlussarbeit, für die zusätzliche Prüfungsgebühren wie folgt je Versuch erhoben werden: 1) eine Bachelorprüfungsgebühr in Höhe von 563,- €; 2) für die Bachelorprüfung im Studiengang Wirtschaftsrecht eine Bachelorprüfungsgebühr in Höhe von 490,- €; 3) für die eine Masterprüfungsgebühr in Höhe von 900,- €; 4) für die Masterprüfung im Studiengang Wirtschaftsrecht eine Masterprüfungsgebühr Höhe von 750,- €;
- die Gebühr für die Ablegung von Prüfungsleistungen in den Studiengängen Wirtschaftsrecht in Höhe von 59,- € je Versuch;
- die Aufwendungen für zusätzliche Arbeitsmittel, insbesondere für Gesetzestexte, Wörterbücher sowie die Nutzung eigener Hard- und Software;
- die eigenen Telekommunikationsentgelte;
- die Aufwendungen für die Fahrten zu den Präsenzlehreveranstaltungen sowie ggf. die Unterkunft vor Ort.

Studiengebühren

Die Gesamtkosten für das gewählte Studienprogramm sind auf der Seite 2 bzw. 3 des Studienvertrages angegeben. Bei den dort angegebenen Gesamtkosten des Studienprogramms handelt es sich um Festpreise, die für eine erfolgreiche oder erfolglose Absolvierung eines Studiengangs zu zahlen sind. Die erste Monatsrate wird zum Ende des Monats fällig, in dem mein Studium beginnt. Alle folgenden Raten werden jeweils zum Ende eines Kalendermonats fällig. Sollte ich vor Ablauf der Regelstudienzeit sämtliche Prüfungen des Studiengangs erfolgreich absolviert haben, bleibt die Höhe der bis zum Ablauf der Regelstudienzeit anfallenden Gebühren unberührt. In diesem Fall kann eine sofortige Bezahlung der ausstehenden Gebühren in einem Betrag vereinbart werden.

Technische Voraussetzungen

Es ist mir bekannt, dass ich zur vollständigen Nutzung aller zur Verfügung stehenden Angebote und Lernmedien im Rahmen des von mir gewählten Studiengangs einen handelsüblichen Multimedia-PC und einen Internetanschluss benötige.

Datenschutzhinweis/Werbewiderrufsrecht

Mir ist bekannt, dass die in diesem Formular angegebene Daten EDV-gestützt bearbeitet und gespeichert werden. Ich bin damit einverstanden, dass die HFH die von mir angegebenen Daten ausschließlich zu Studienzwecken verarbeitet und mich über ihre Angebote weiter informiert. Diese Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Gerichtsstand

Gerichtsstand ist mein Wohnort.

Anmeldung

Hiermit melde ich mich, unter Berücksichtigung der Allgemeinen Studienbedingungen, zum unseitig ausgewählten Studiengang an. Ich versichere die Vollständigkeit und Richtigkeit meiner angegebenen Daten. Mit der Annahme meines Angebots durch die HFH kommt der Studienvertrag zwischen mir und der HFH · Hamburger Fern-Hochschule gemeinnützige GmbH zustande. Mit meiner Unterschrift bestätige ich, die Allgemeinen Studienbedingungen und das HYPERLINK "https://www.hfh-fernstudium.de/sites/default/files/documents/hinweise-datenschutz-anmeldung-hfh-studium_o.pdf" Informationsschreiben zum Datenschutz gelesen und verstanden zu haben. Ich wurde über mein Widerrufsrecht belehrt.

ORT UND DATUM

3. UNTERSCHRIFT



Widerrufsbelehrung

Widerrufsrecht

Sie haben das Recht, diesen Vertrag binnen einem (1) Monat ohne Angabe von Gründen zu widerrufen. Die gesetzliche Widerrufsfrist von vierzehn (14) Tagen ist in dieser Monatsfrist enthalten. Die Widerrufsfrist beträgt einen (1) Monat ab dem Tag, an dem Sie oder ein von Ihnen Benannter Dritter, der nicht Beförderer ist, Zugang zum Lehrmaterial erhalten hat, jedoch frühestens mit Beginn des gewählten Studiums. Die HFH gewährt Ihnen somit einen kostenlosen Probemonat im Studium, sofern Sie sich innerhalb der Widerrufsfrist dazu entschließen, das Studium nicht fortzuführen. Setzen Sie Ihr Studium fort und üben Ihr Widerrufsrecht nicht aus, so gilt dieser erste Monat als regulärer und gebührenpflichtiger Studienzeitraum. Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie uns mittels einer eindeutigen Erklärung (z. B. ein mit der Post versandter Brief oder eine E-Mail) über Ihren Entschluss, diesen Vertrag zu widerrufen, informieren. Zur Wahrung der Widerrufsfrist reicht es aus, dass Sie die Mitteilung über die Ausübung des Widerrufsrechts vor Ablauf der Widerrufsfrist absenden. Dafür können Sie das im Bundesgesetzblatt Teil I 2013 Nr. 58, Seite 3665 veröffentlichte Muster-Widerrufsformular verwenden, dessen Verwendung jedoch nicht vorgeschrieben ist.

Der Widerruf ist zu richten an: HFH · Hamburger Fern-Hochschule gGmbH, Alter Teichweg 19, 22081 Hamburg (Telefon: +49 40 35094-360), oder info@hfh-fernstudium.de.

Widerrufsfolgen

Wenn Sie diesen Vertrag widerrufen, hat die HFH Ihnen alle Zahlungen, die die HFH von Ihnen erhalten hat, einschließlich der Lieferkosten (mit Ausnahme der zusätzlichen Kosten, die sich daraus ergeben, dass Sie eine andere Art der Lieferung als die von der HFH angebotene, günstigste Standardlieferung gewählt haben), unverzüglich und spätestens binnen vierzehn (14) Tagen ab dem Tag zurückzahlen, ab dem die Mitteilung über Ihren Widerruf dieses Vertrages bei der HFH eingegangen ist. Für diese Rückzahlung verwendet die HFH dasselbe Zahlungsmittel, das Sie bei der ursprünglichen Transaktion eingesetzt haben, es sei denn, mit Ihnen wurde ausdrücklich etwas anderes vereinbart; in keinem Fall werden Ihnen wegen dieser Rückzahlung Entgelte berechnet. Der/Die Studierende hat nach Widerruf des Vertrages das Fernlehrmaterial unverzüglich und jedenfalls spätestens nach vierzehn (14) Tagen ab dem Tag, an dem der/die Studierende die HFH über Ihren Widerruf dieses Vertrages unterrichtet hat, an die HFH · Hamburger Fern-Hochschule, Auf der Union 10, 45141 Essen, zurückzusenden oder zu übergeben. Die Frist ist gewahrt, wenn das Fernlehrmaterial vor Ablauf der Frist von vierzehn (14) Tagen abgesendet wird. Sie tragen lediglich die unmittelbaren Kosten (Portokosten) der Rücksendung des Fernlehrmaterials.

ORT UND DATUM

4. UNTERSCHRIFT

